



L'INTERVISTA

Il manager, per nove anni nel CdA Juve: «In campo rivedo una squadra convincente e Spalletti è un signor allenatore. Il momento duro sta finendo»

Guido Vacigiò

«Io di calcio sono solo un tifoso della Juventus, mi occupo di altre cose. Quindi la premessa doverosa è che parlo da tifoso, non da esperto». E tifoso lo è davvero, Camillo Venesio, amministratore delegato della Banca del Piemonte e vicepresidente dell'Associazione Bancaria Italiana. Tifoso che ama e soffre dal 1965. Quello che omette, nella premessa che reitiera infinitamente nella chiacchierata, è che della Juventus è stato anche consigliere d'amministrazione dal 2006 al 2015, ovvero dalla tempesta al trionfo, partecipando a momenti e decisioni. Oggi è spesso allo stadio, sempre davanti alla tv, comunque vicino a quell'amore adolescenziale.

Buongiorno Venesio, a che punto è la Juve? Mi spiego: con la prospettiva di chi ha vissuto da vicino i momenti felici e quelli difficili, la fase critica che dura quasi quattro anni sta finendo o tifare Juve è ancora una questione di pazienza e sacrificio?

«Per me il momento duro sta finendo. La Juve, parlo di quella che va in campo, che poi è quella che conta, sta tornando a essere Juve. Lo dico da tifoso».

Però, lei ha vissuto un periodo così complicato e dentro la Juve.

«La mia esperienza da consigliere è iniziata nel 2006 ed è durata fino al 2015. Sono entrato nel momento della retrocessione e Calciopoli che aveva spazzato via tutto. Fu un momento durissimo. Io mi occupavo delle cose finanziarie e gestionali, ma non posso dimenticare quella partita a Rimini, quando iniziavamo la B, peraltro con 9 punti di penalità. In quel Rimini giocava Matti, che poi è stato uno degli uomini della rinascita. Ma in quel momento c'erano gli sponsor che abbandonavano la Juve e difficoltà ovunque. Ma la proprietà, che all'epoca

CAMILLO VENESIO



«Juve, stai tornando Juve»

«Quando si ricostruisce una società da zero dopo una crisi è inevitabile commettere qualche errore. Ora Chiellini e Comolli sono scelte giuste»

fece un aumento di capitale di 100 milioni, non è mai mancata. Poi siamo tornati in A e abbiamo fatto un terzo e un secondo posto, nutrendo l'illusione di essere tornati quelli di prima, ma poi arrivarono i due settemi posti che ci riportarono indietro».

Come avvenne la rinascita e, più in generale, come avviene una rinascita da un momento difficile?

«Il 2006 e il 2022 presentano qualche analogia, ma nel 2006 ci fu una discontinuità pesante, perché la Juve ven-

ne azzerata in modo totale. Una società di alto livello ha equilibri molto complessi, ricostruirla da zero è sempre molto complicato e si fanno inevitabilmente degli errori. È evidente e naturale che errori ce ne siano stati anche in questi anni, perché uno crede di fare bene, ma poi scopre dopo che certe scelte sono sbagliate. All'epoca fu determinante l'arrivo di Andrea, oggi mi sembra che si stiano facendo le cose giuste».

Andrea aveva (e ha) una capacità di visione micidiale, ha trasportato la Juventus nel futuro.

«Mi ricordo quando gli parlai di Conte. Questa la sanno in pochi... Era l'8 febbraio del 2011 e chiesi un colloquio con Andrea e gli parlai di Conte. Restammo un'ora a chiacchiere e gli spiegai che, non potevo esprimermi sul fatto calcistico, perché non ho la presunzione di capirli, ma in Conte avevo visto capacità manageriali superiori. E di manager, se permettete, ne ho visti e giudicati tanti. Conte è un uomo

vero, in quel senso che spiega molto bene Sciascia nel Giorno della Civetta. E poi ha il motto di Boniperti («Vincere non è importante, ma l'unica cosa che conta») scolpito dentro. Conoscendolo in privato posso dire che Conte è un uomo gentile e simpatico, oltre che un bravo papà. In quegli anni ci siamo frequentati abbastanza e assistendo agli allenamenti da bordo campo vedevo la forza, la determinazione, l'impegno. Tutti fattori chiave in Conte».

Cosa pensa degli ultimi quattro anni: dalle inchieste ai quattro allenatori?

«Partiamo dalle inchieste. Ingiuste o giuste, quando tu ti trovi lì devi risolvere le questioni e Gianluca Ferrero lo ha fatto. Premessa: Ferrero è mio amico da più di 35 anni ed è vicepresidente della Banca del Piemonte, è un professionista di cui mi fido profondamente e, soprattutto, è un uomo del "fare", riservato, silenzioso e concreto. E così, ha messo a posto le cose: con silenzio e concretezza. Quando hai la massima responsabilità di risolvere i problemi, devi risolverli, non perderti nei concetti di giusto e ingiusto».

Ora la Juve ha una nuova dirigenza. Ne ha cambiate tre in pochi anni.

«Negli ultimi tre anni sono stati commessi degli errori. Errori in buona fede, persone che si pensava avrebbero funzionato e non hanno funzionato come si sperava, per ragioni diverse. Ora la società è guidata con determinazione dall'amministratore delegato Comolli e sono state fatte scelte molto giuste, cito su tutte la crescita di Chiellini come manager, su cui tutti puntano molto. Ha quarant'anni, conosce bene il suo mondo, ha equilibrio, rappresenta bene la Juve nelle istituzioni europee e nazionali e ricordo che è laureato in Economia. Mi ricordo che andai alla discussione della sua tesi, ma mi ricordo anche quando durante un ritiro di qualche anno prima nelle sere stava preparando un esame. Non ricordo esattamente quale, ma era una materia giuridica».

Domando al manager, non al tifoso: un buon dirigente come si comporta di fronte alla com-

ponente di fortuna che influisce in modo spesso rilevante sulla gestione di un'azienda calcio?

«Se parliamo della Juve, parliamo di una società quotata in Borsa, con un coacervo di regole da rispettare straordinariamente articolato. Io stesso che sono stato presidente del comitato controlli e rischi, ho affrontato delle complessità enormi in un business che è effettivamente molto errático. Sul lungo periodo, tuttavia, la buona gestione, l'equilibrio, le scelte delle persone giuste, a partire dall'allenatore, contano molto e danno una certa stabilità. Poi, certo, c'è sempre il tiro che per dieci centimetri può finire sul palo o andare dentro, ma una parte residuale di fortuna esiste in tutte le imprese e io dico sempre che la fortuna non può essere né un obiettivo, né un alibi, perché tanto non la governi. Le cose che non puoi gestire è inutile cercare di gestirle, portano via tempo ed energie a quelle che puoi gestire».

Domando al manager, non al tifoso: un buon dirigente come si comporta di fronte alla com-

ponente di fortuna che influisce in modo spesso rilevante sulla gestione di un'azienda calcio?

«Se parliamo della Juve, parliamo di una società quotata in Borsa, con un coacervo di regole da rispettare straordinariamente articolato. Io stesso che sono stato presidente del comitato controlli e rischi, ho affrontato delle complessità enormi in un business che è effettivamente molto errático. Sul lungo periodo, tuttavia, la buona gestione, l'equilibrio, le scelte delle persone giuste, a partire dall'allenatore, contano molto e danno una certa stabilità. Poi, certo, c'è sempre il tiro che per dieci centimetri può finire sul palo o andare dentro, ma una parte residuale di fortuna esiste in tutte le imprese e io dico sempre che la fortuna non può essere né un obiettivo, né un alibi, perché tanto non la governi. Le cose che non puoi gestire è inutile cercare di gestirle, portano via tempo ed energie a quelle che puoi gestire».

Nel calcio italiano manca un po' di autentica managerialità?

«Certamente sì. Abbiamo la migliore "università per allenatori" a Cerveriano, servireb-

be qualcosa di simile per i dirigenti. Un percorso specialistico che aiuti a diventare dirigente in un mondo sempre più complesso».

Antonio Gozzi, presidente di Duferco, di Federacciai e dell'Entella, mi ha detto di recente: meno ex giocatori e più giovani laureati.

«Un buon mix delle due componenti può essere vincente. Come sta facendo la Juve, d'altronde».

Torno a chiedere al tifoso: come giudica Spalletti?

«Non lo conosco personalmente. Mi sembra un allenatore vero, anzi un signor allenatore».

Qual è la Juve alla quale è più legato?

«Quella di quando ero piccolo, la Juve dei Cinesinho, Zigoni, Del Sol, Berellini, Castano, Anzolin e Magnusson straniero di coppa. Poi quella nella quale ero coinvolto, la Juve di Andrea e di Conte allenatore. E naturalmente anche a questa Juve. È buffo, perché vengo da una famiglia alla quale è sempre interessato poco il calcio, quasi niente. Mio nonno era un tiepido tifoso del Casale. Io invece giocavo a pallone ai giardinetti e poi prendevo il tram con i miei amici e andavo a vedere le partite nei distinti centrali».

Ho scoperto che ha una squadra di fantacalcio: la gestisce da manager o da tifoso?

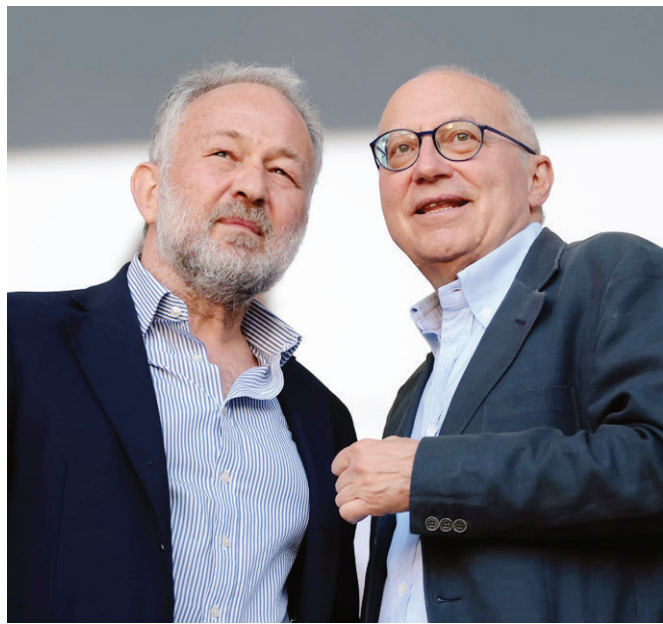
«Intanto sono contento perché l'altro giorno mi ha segnato Ekellekamp dell'Udinese. Il fantacalcio nasce con un gruppo di amici con i quali ci troviamo sempre il martedì sera dopo le rispettive attività sportive. A furia di parlare di calcio, uno dei più giovani ha suggerito di organizzare un nostro fantacalcio e così è stato. Devo dire che, al di là dell'indubbio divertimento, è un gioco che ti fa conoscere giocatori e squadre che altrimenti non seguiresti. Nella mia squadra ho Yildiz, che ho strapagato, Leao e De Ketelaere. Non spendo mai per i portieri, vedo amici che si fanno spennare per Maignan o Sommer, io sono molto soddisfatto dei miei Butez, Caprielle e Montipò».

La sua famiglia è anche impegnata con una Fondazione molto importante per il territorio, ricordo l'inaugurazione di un campo da calcio in una parrocchia della periferia torinese.

«La Banca del Piemonte è nata nel 1912 ed è sempre andata bene, è sempre stata gestita con attenzione e prudenza, così abbiamo deciso di costituire la Fondazione Venesio per restituire qualcosa al territorio. Sostieniamo soprattutto la ricerca medico-scientifica alle Molinette e al Regina Margherita e progetti di istruzione, formazione e sport sul territorio, come quello del campo da calcio in una parrocchia di periferia di cui sono molto orgoglioso».

E fate molto anche per educare i giovani alla finanza, in un periodo di truffe on line e di guru che promettono guadagni enormi per poi scappare con i soldi, è un'iniziativa lodevole.

‘Ferrero parla poco, perché è un uomo del fare’



Sopra: Camillo Venesio con Gianluca Ferrero, presidente della Juve, di cui è fraterno amico da 35 anni. Sotto, in panchina con Conte: «Lo conobbi quando allenava l'Atalanta e mi sembrò subito un uomo vero. Così, nel febbraio del 2011, andai a parlarne con Andrea Agnelli»

CHI È

Tra Banca e iniziative benefiche

Camillo Venesio è nato a Torino il 13 novembre del 1953, è laureato in Economia e Commercio ed è amministratore delegato della Banca del Piemonte e vicepresidente dell'Associazione Bancaria Italiana. È anche presidente della "Fondazione Venesio", ente filantropico nato nel 2022 su iniziativa della sua famiglia con lo scopo di offrire un sostegno concreto e valorizzare le persone ed il territorio. Promuove la ricerca, la cultura e l'istruzione. Dal 2006 al 2015 è stato membro del Consiglio di Amministrazione della Juventus.



La Fondazione Genesio educa i giovani contro le truffe e aiuta la ricerca scientifica